



# María Paula Bilbao

Psicología y Comunicación

 (+598) 098859385

 [mpaulabil@gmail.com](mailto:mpaulabil@gmail.com)

 [Paula Bilbao](#)

Cuento con amplia experiencia en comunicación, gestión y desarrollo del talento, liderando proyectos estratégicos a gran escala y en contacto directo con equipos C-level de organizaciones nacionales e internacionales. Mi enfoque combina la comunicación efectiva, la locución y el liderazgo como herramientas para inspirar, movilizar y facilitar procesos de transformación. Actualmente me desempeño como Gerente de Talento de Crecimiento de Mercado para Deloitte S-LATAM, reportando al Socio Líder del Comité Directivo. A lo largo de mi trayectoria he desarrollado sólidas habilidades de expresión, escucha y conducción, que me han permitido conectar con diversas audiencias y acompañar procesos de cambio y desarrollo humano.

## Educación

- **Cursando Maestría en Psicología Clínica (2023-2025)**  
Universidad de la República. Proyecto de investigación reconocido y financiando actualmente por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII).
- **Licenciatura en Psicología (2014-2018)**  
Universidad de la República.
- **Certificada en DFX (Deloitte Facilitator Excellence 2025)**  
Deloitte Global Program.
- **Certificada en Gestión del Cambio (2023)**  
Deloitte Global Credited Builder Program

## Intereses & certificaciones

- **Clases de Canto (Actualidad)**  
Artista y Cantante Nury Medina
- **Locución (2024)**  
Mediarte – Taller de Radio
- **Producción de moda (2023)**  
Escuela Carne
- **Diseño de moda (2022-2023)**  
Strasser
- **Diseño UX/UI, Programación y Desarrollo Web (2020)**  
Coderhouse, Buenos Aires
- **Jóvenes a Programar (2019)**  
Plan Ceibal

## Publicaciones

- [Entre el hogar y la oficina: ¿Cómo prosperan las organizaciones en un mundo sin fronteras?](#) (Deloitte 2025).
- [Reimaginando el Bienestar para el Futuro del Trabajo](#) (Deloitte 2024).
- Artículo en revisión previo su publicación en la revista Wimblu de la Universidad de Costa Rica el marco de la Maestría de Psicología Clínica.

## Otras experiencias

- **Ponencia en el III Congreso Internacional de Psicología** organizado por la Facultad de Psicología de la UdelAR, Octubre 2025.
- **Integración al Programa de Psicología de las Organizaciones y el Trabajo (POT)** del Instituto de Psicología Social de la Facultad de Psicología, en el marco del proyecto de “Diseño y cambio organizacional de la Dirección Nacional de Apoyo al Liberado (2016-2018).

## Experiencia Profesional

### GERENTE DE TALENTO – CRECIMIENTO DE MERCADO | DELOITTE S-LATAM (Junio 2025 - Actualmente)

- Liderazgo y planificación de la estrategia y operación de todos los procesos del área.
- Responsable del diseño y comunicación de los procesos de Comunicación Organizacional, Liderazgo, Aprendizaje & Desarrollo, Estructura, entre otros.
- Acompañamiento a C-level en el diseño de la estructura organizacional del área.
- Asesoramiento y la orientación a líderes clave del área, impulsando resultados satisfactorios en entornos complejos.

### GERENTE DE CAPITAL HUMANO – ASESORÍA Y CONSULTORÍA | DELOITTE S-LATAM (2024-2025)

- Liderazgo de proyectos sobre Gestión del Cambio organizacional, Transformación de la Cultura y Clima Organizacional, Reingeniería y Fortalecimiento de RR.HH., Liderazgo, Experiencia del Colaborador, Gestión del Bienestar Organizacional, Activación de la Cultura de Innovación, entre otros.
- Asesoramiento en Estrategia y Gestión del Talento a organizaciones a nivel nacional e internacional, tales como BASF, Megalabs, Bimbo, CONAPROLE, IRCCA, Corporación América (Aeropuertos de Carrasco).
- Facilitación de talleres y entrenamientos de aprendizaje y desarrollo de capacidades para Líderes y Gerentes de área, así como diversas audiencias.
- Desarrollo de publicaciones en áreas de expertise fortaleciendo la eminencia de la Firma y posicionamiento de la marca en el mercado.

### CONSULTOR SENIOR– ASESORÍA Y CONSULTORÍA | DELOITTE S-LATAM (2021-2024)

- Participación y liderazgo en proyectos internos para Deloitte, tanto a nivel regional (México, Centroamérica y Andina) como global (Europa e India).
- Ejecución y liderazgo de procesos organizativos para diferentes clientes de la región.
- Dirección de procesos de evaluación del rendimiento, calibración e identificación de talentos, mejorando la eficacia y la equidad en las promociones internas
- Diseño e implementación de planes de carrera y desarrollo alineados con las necesidades individuales y organizativas.
- Gestión de encuestas sobre el clima organizativo, proporcionando información crítica para la mejora continua del entorno de trabajo.
- Supervisión y gestión los indicadores clave de rendimiento, garantizando el logro de los objetivos estratégicos y operativos.

## Gestión Artística y Cultural

- **Apoyo a la banda musical Rico y Los Robados** en la participación de la idea creativa y producción del videoclip la canción “El Fuego”, vestuario, estilismo y preparación del evento de lanzamiento de su primer EP en Inmigrantes y plataformas digitales @Ricoylosrobados
- **Colaboración en la creación conceptual y artística de producciones y eventos para la Escuela Carne** en el marco del curso de producción de moda, así como creación y ejecución de producción individual propia
- **Participación en la producción de fotos para lanzamiento de productos** para emprendimiento de ropa y accesorios Socha @TheSochaLab

## Áreas de expertise

- Comunicación
- Gestión del Cambio Organizacional
- Reingeniería y fortalecimiento de RRHH
- Innovación y Creatividad
- Facilitación y Entrenamientos
- Desarrollo y liderazgo de equipos
- Agilidad de aprendizaje

## Idiomas

- Español
- Inglés